

JAARVERSLAG EN JAARREKENING

BOEKJAAR 2023

Stichting Ortus Orthopedie

Vastgesteld door de Bestuurders op 27 januari 2024
Goedgekeurd door de Raad van Toezicht op 19 april 2024
(kk143a)

INHOUDSOPGAVE

Voorwoord	3
Hoofdstuk 1: Over de Stichting Ortus Orthopedie	4
1.1 Aanloop naar het nieuwe initiatief	4
1.2 Missie en visie	4
1.3 Organisatorische setting	5
1.4 Governance	5
Hoofdstuk 2: Verslag bestuurders over 2023	7
2.1 Terugblik op het boekjaar 2023; operationele resultaten	7
2.2 Werkwijze en evaluatie functioneren Bestuur	8
2.3 Klachten	9
2.4 Transacties met tegenstrijdig belang	9
2.5 Beloningsbeleid Bestuurders	9
2.6 Nevenfuncties Bestuurders	9
2.7 Selectieproces accountant	9
2.8 Verantwoording eventueel wervingsproces Bestuur en/of Raad van Toezicht	9
2.9 Medezeggenschap	9
Hoofdstuk 3: Verslag Raad van Toezicht over 2023	10
3.1 Governance	10
3.2 Samenstelling Raad van Toezicht	10
3.3 Bijeenkomsten, werkzaamheden en genomen besluiten	11
3.4 Reglement, profielschets en honorering	11
3.5 Evalueren eigen functioneren, relatie tot en functioneren van Bestuur	11
3.6 Onafhankelijkheid en melding tegenstrijdige belangen	12
3.7 Goedkeuring jaarrekening en jaarverslag / toepassing WNT	12
3.8 Functioneren accountant	12
3.9 Slot	12
Hoofdstuk 4: Jaarrekening 2023	13

VOORWOORD

Op 17 september 2021 zag de Stichting Ortus Orthopedie het statutaire licht. De behandeling van patiënten begon in de eerste week van 2022. Het initiatief betreft een kleinschalige ZBC gericht op het leveren van hoogwaardige orthopedische diagnostiek en behandeling. Vooralsnog zouden alleen conservatieve behandelingen tot het aanbod behoren. De initiatiefnemers hebben ruime ervaring in hun vakgebied en wilden dat binnen dit nieuwe initiatief met enthousiasme in gaan zetten.

Met dit jaarverslag en deze jaarrekening over het boekjaar 2023 doen we verslag over het eerste volle jaar na de aanlooperperiode. Het is helder dat in een behoefte wordt voorzien, gelet op de flinke toestroom van patiënten, die in ieder geval onze verwachtingen ruimschoots overtreft. Ten opzichte van 2022 laat 2023 een groei zien van circa 30% in aantallen patiënten. De waardering van de patiënten is heel hoog en de arbeidsvreugde van de medewerkers bij de kliniek evenzo. We mogen dus trots zijn op wat er tot op heden is bereikt.

In 2023 zijn we gestart met micro-chirurgische ingrepen en Arthrosamid-behandelingen. Ook hier streven we naar hoogwaardige zorg, die zo min mogelijk belastend voor de patiënt zal zijn. Zo helpen ook de kosten van de zorg in de hand te houden, door een volwaardig alternatief te leveren voor veel duurdere en belastendere ingrepen. Beide initiatieven blijken in een behoefte te voorzien. We verwachten dat het aantal micro-chirurgische ingrepen en Arthrosamid-behandelingen in 2024 verder zal groeien.

Op deze plek willen we de mensen om ons heen bedanken, die een voortvarende start van de Stichting mede mogelijk gemaakt hebben. We kijken daarbij vol vertrouwen naar de toekomst en weten zeker dat Ortus in een blijvende behoefte zal voorzien.

Schijndel, 19 april 2024

S.E.M. Konijnenberg
Bestuurder

S.J.M. Bouwmeester
Bestuurder

HOOFDSTUK 1: OVER DE STICHTING ORTUS ORTHOPEDIE

1.1 Aanloop naar het nieuwe initiatief

Op 17 september 2021 is de Stichting Ortus Orthopedie van start gegaan. Initiatiefnemers zijn dr S.J.M. Bouwmeester (orthopeed) en drs S.E.M. Konijnenberg (huisarts/echografist). Plaats van eerste vestiging was Veghel, N.C.B.-laan 83. Thans worden de diensten alleen nog maar aangeboden in het Medisch Centrum Schijndel. De initiatiefnemers zien als de essentie van hun kliniek:

- Hoge patiënttevredenheid.
- Toonaangevend willen zijn in de orthopedische diagnostiek.
- Kwalitatief hoogwaardig.
- Korte en heldere communicatielijnen.
- Soepele, kleine en homogene organisatie. Lage overhead.

Wat de initiatiefnemers betreft zou een ZBC bij uitstek een plaats moeten zijn waar de belangen van patiënten het best gediend zijn en waar zakelijke doelen gerealiseerd worden. Die twee worden niet als tegengesteld gezien, maar als consistent en complementair. Dit begint met het tot de medisch-inhoudelijke voorhoede willen behoren. Topkwaliteit leveren, met bewezen en waar nodig vernieuwende medische technieken, dit op een patiëntvriendelijke manier in de praktijk brengen en een relatie met de patiënt onderhouden waarin helder gecommuniceerd wordt. Dit veronderstelt een organisatie die gericht is op de gezamenlijke doelen van management en medisch specialisten. Niet tegen, maar met elkaar. In een open cultuur, zonder verborgen agenda's.

Doel is ook bij te dragen aan 'de juiste zorg op de juiste plek'. Hoe scherper de diagnose, des te eerder kan de juiste zorg geleverd worden en helpen we aan verbetering van de zorg met een zo efficiënt mogelijke inzet van mensen en middelen. Deze gedachten sluiten aan bij het integraal zorgakkoord 2022.

De initiatiefnemers zijn in eerste instantie controleerbaar goede medici. Dat is ook de basis van waaruit in Ortus Orthopedie gewerkt wordt. De kwaliteit uit zich niet alleen in de medisch-inhoudelijke aspecten, maar ook in de waardering van patiënten en medewerkers uit de organisatie voor werkhouding, communicatieve vaardigheden, kennis, integriteit en collegialiteit. Er is oog voor het verbeteren van de primaire processen. Door de inzet van de medici, gepaard gaand met pragmatisme, lopen de primaire processen goed. Met de relationele vaardigheden is de omgang met patiënten meer dan prettig. Dit laatste geldt ook voor eventuele voorlichtingsactiviteiten voor (potentiële) patiënten, maar ook voor huisartsen en paramedici.

1.2 Missie en visie

De missie van de nieuwe entiteit is het leveren van hoogwaardige orthopedische diagnostiek. In 2023 is daar het leveren van micro-chirurgische ingrepen en ipaag-behandelingen aan toegevoegd.

De onderliggende visie kent de volgende bouwstenen:

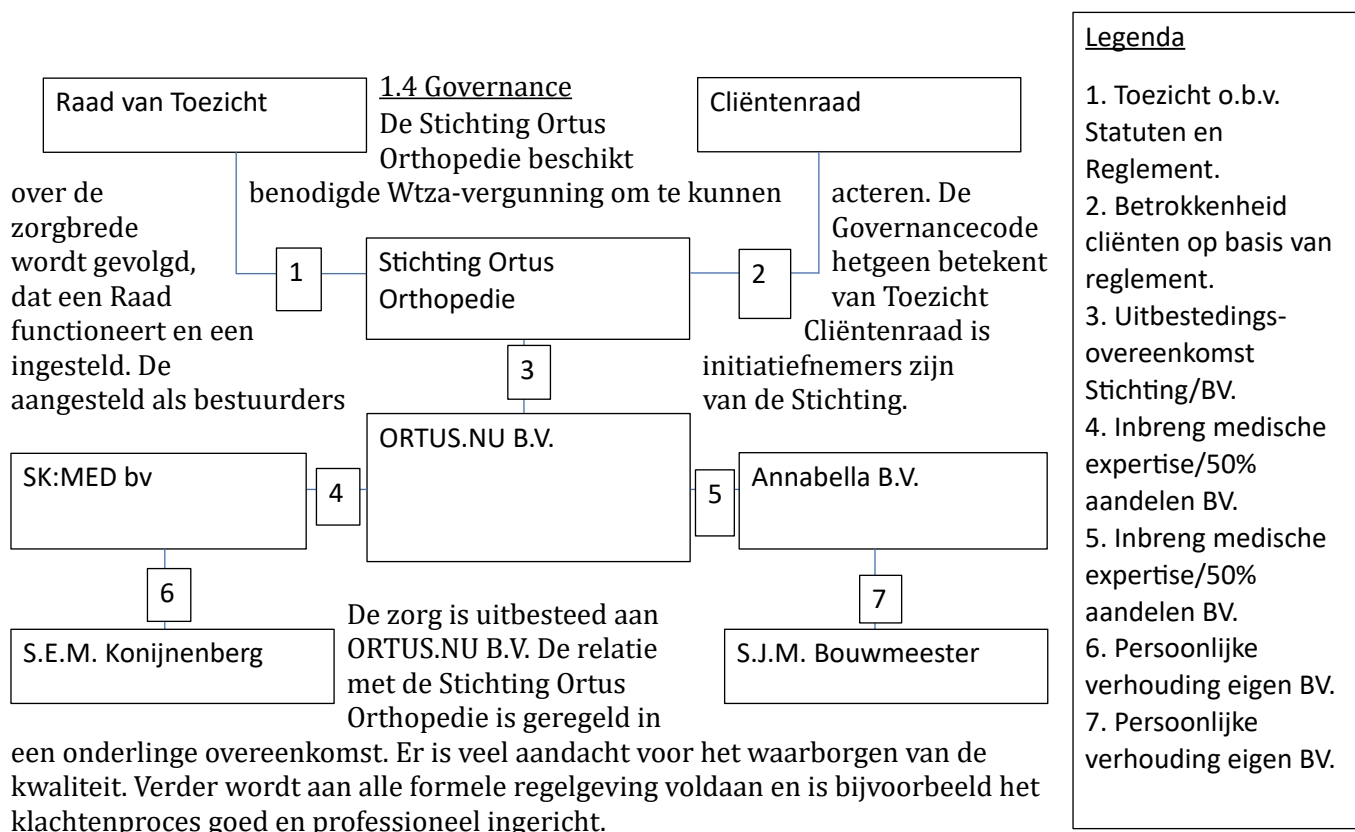
- Er wordt tijd ingeruimd voor een goede diagnose, die zorgt voor een optimum van conservatieve en operatieve behandelingen. Het aantal second opinions daalt.

- De inrichting van het primair proces zal zodanig zijn dat de kortste doorlooptijden gerealiseerd worden en dat de patiënt terecht kan op de door hem gewenste momenten.
- De (schriftelijke en visuele) informatie voor de patiënt is van hoog niveau, wordt actueel gehouden en is getoetst op patiëntvriendelijkheid.
- De patiënt kan altijd bij de behandelend orthopeed terecht. Actieve nazorg maakt onderdeel uit van de reguliere behandeling.
- Als een conservatieve behandeling mogelijk is, geniet die de voorkeur.
- De orthopeed onderhoudt actief contact met de betrokken huisartsen.

Deze missie en visie moeten leiden tot tevreden patiënten, waarbij zorgverzekeraars en doorverwijzers daar voldoende van mee krijgen.

1.3 Organisatorische setting

Onderstaande figuur maakt duidelijk hoe het initiatief georganiseerd is.



Van toepassing zijnde wet- en regelgeving wordt adequaat geïmplementeerd en patiënten wordt in moderne algemene voorwaarden waarborgen geboden.

HOOFDSTUK 2: VERSLAG BESTUURDERS OVER 2023

De Bestuurders van de Stichting Ortus Orthopedie hebben de dagelijkse leiding in handen. Zij werken daarbij in de geest van de vastgestelde missie en visie en de uitkomsten van de gesprekken daarover met Raad van Toezicht en andere stakeholders.

Dit hoofdstuk is mede bepaald door de verplichtingen uit artikel 9 lid 3 van het Reglement Bestuur van de Stichting Ortus Orthopedie, waarin vermeld staat welke ingrediënten het verslag van het Bestuur minimaal dient te bevatten.

2.1 Terugblik op het boekjaar 2023; operationele resultaten

Al bij de oprichting is besloten de feitelijke zorg uit te laten voeren door ORTUS.NU B.V. Daartoe werd tussen de Stichting Ortus Orthopedie en ORTUS.NU B.V. een onderlinge Uitbestedingsovereenkomst gesloten, die jaarlijks geëvalueerd wordt.

ORTUS.NU B.V. startte de feitelijke werkzaamheden in de eerste week van januari 2022, vanuit een vestiging aan de N.C.B.-laan 83 in Veghel. Gedurende de vrijdag werd daar patiëntenzorg verricht, met S.J.M. Bouwmeester als orthopeed en S.E.M. Konijnenberg als huisarts/echografist. Ondersteuning wordt verleend door J. W.J. Verhagen als doktersassistente. Enkele weken later werden de deuren op de maandagen geopend van de vestiging te Schijndel, in het pand van MCS. De formule was in beide vestigingen identiek.

In de loop van 2023 is de vestiging Veghel gesloten en wordt alleen nog in Schijndel gewerkt. Doktersassistente Verhagen heeft de kliniek verlaten. Komen werken zijn de medisch secretaresses J. Smits-Fredrix en Y. van der Pasch. Als OK-assistent is B.M.S. Bax toegetreden.

Voor de patiëntenaanwas worden geen marketingactiviteiten ontplooid. Patiënten melden zich 'van horen zeggen' of zijn oude bekenden van één van beide medici. Niettemin zit er flinke groei in het aantal. Bij de start was voorzichtigheidshalve uitgegaan van een kleine 500 nieuwe DBC's op jaarbasis. Aan het einde van 2022 was met circa 1.000 nieuwe DBC's ongeveer het dubbele gehaald. In 2023 is het aantal DBC's op jaarbasis gegroeid naar circa 1.400. Op 28 juni werd gestart met micro-chirurgische ingrepen, vooralsnog op één dagdeel per maand. Al voor het midden van het jaar werd ook gestart met de eerste ipaag-behandelingen.

Van de ontvangsten voor de patiëntenzorg wordt 97,5% aan ORTUS.NU B.V. betaald. Van het ingehouden bedrag worden de kosten van de Stichting Ortus Orthopedie bestreden. De jaarrekening geeft hier nader inzicht in.

Voor zover er risico's zijn, is daar een adequate verzekering voor afgesloten. Mocht op enig moment besloten worden de activiteiten te beëindigen, dan is de betaling van het nog af te ronden 'onderhanden werk' meer dan voldoende om op een ordentelijke wijze tot een afronding te komen.

In oktober 2022 vond een bezoek van de IGJ plaats. Het leverde een beperkt aantal aanvullende inzichten op, die inmiddels adequaat zijn afgehandeld. Een eindbericht van de IGJ kwam ongeveer een jaar later.

Op het gebied van de echografie bestaan er contacten met de Fontys Hogeschool, waarbij vanuit de Stichting onderwijs verzorgd wordt voor huisartsen op het gebied van MSK-echografie. Met de TU Eindhoven zijn contacten over de inzet van AI bij echografie. Inzake het zogenaamde 'pro-

be fix' zijn er contacten met de uit de TU Eindhoven ontstane start-up Usono. Eénmaal per jaar wordt een presentatie gegeven voor vertegenwoordigers van de Europese Unie over de nieuwste ontwikkelingen op het gebied van de echografie.

Op 6 december 2023 ontving ORTUS.NU het certificaat HKZ kleine organisaties, geldig t/m 5 december 2026.

2.2 Werkwijze en evaluatie functioneren Bestuur

Het Bestuursoverleg

De bestuurders overleggen met een frequentie van circa eens per zes weken met elkaar. Voor deze vergaderingen wordt een agenda opgesteld en wordt een besluiten- en actielijst bijgehouden. Via een jaarkalender wordt afgedekt dat aan alle formele verplichtingen van de Stichting wordt voldaan. Tussentijds vindt veelvuldig werkoverleg plaats, waar alle operationele vraagstukken de revue passeren en waarbij lopende medische casuïstiek aan de orde komt.

De verhouding tot ORTUS.NU BV

De Stichting heeft alle medische activiteiten uitbesteed aan ORTUS.NU BV. De Bestuurders van de Stichting bezitten ieder – via hun persoonlijke BV's - 50% van de aandelen van ORTUS.NU BV. Zo kunnen zij ook sturen op de medische kwaliteit waar de Stichting Ortus Orthopedie uiteindelijk verantwoordelijkheid voor draagt.

De Bestuurders zijn verantwoordelijk voor de realisatie van de doelstellingen, de strategie, de financiering, het beleid, de resultaten en de continuïteit van de Stichting Ortus Orthopedie. Verder zijn de Bestuurders verantwoordelijk voor de beheersing van de risico's en de naleving van wet- en regelgeving.

In de statuten en het Reglement Bestuur staat welke besluiten het Bestuur mag nemen met/ zonder voorafgaande goedkeuring van de Raad van Toezicht. De Bestuurders leggen verantwoording af aan de Raad van Toezicht. Hiervoor verschaffen de Bestuurders de benodigde informatie en bespreekt met de Raad van Toezicht de manier waarop de interne controle en beheersing zijn ingericht.

De relatie tussen de Stichting en de BV is vastgelegd in een gezamenlijke Uitbestedingsovereenkomst, welke jaarlijks in het overleg van de Bestuurders onderling en de Raad van Toezicht aan de orde komt.

Permanente educatie

Bestuurders zorgen er individueel voor dat zij voldoen aan de voor hun beroepsgroep geldende verplichtingen op het terrein van de permanente educatie.

Evaluatie functioneren

Het Bestuur heeft zijn eigen functioneren en het functioneren van de individuele Bestuurders geëvalueerd. Vastgesteld is dat het Bestuur in staat is de Stichting adequaat te leiden. Aandachtspunten uit de evaluaties hebben waar nodig een vervolg gekregen.

2.3 Klachten

In de verslagperiode zijn geen klachten van patiënten ontvangen. Mochten deze er wel zijn dan is daarvoor de infrastructuur ingericht en is de formele kant ervan volledig beschikbaar.

2.4 Transacties met tegenstrijdig belang

In de verslagperiode heeft zich geen situatie voorgedaan waarbij de mogelijkheid van tegenstrijdige belangen aan de orde was. De RvT heeft daarvan ook kennis genomen. Ook ontplooiën de Bestuurders geen activiteiten die concurreren met de belangen van de Stichting Ortus Orthopedie. De Bestuurders nemen geen schenkingen aan van de Stichting Ortus Orthopedie en verschaffen zich ook geen voordelen op kosten van de Stichting.

2.5 Beloningsbeleid Bestuurders

Beide bestuurders zijn in dienst van de Stichting krachtens een daartoe opgestelde arbeidsovereenkomst. Het betreft een onbezoldigde aanstelling. Zodoende wordt voldaan aan de geldende regels conform de WNT.

2.6 Nevenfuncties Bestuurders

De bestuurders hebben in de verslagperiode geen nevenfuncties bekleed die conflicterend zijn met het belang van de Stichting Ortus Orthopedie. Bestuurder Bouwmeester bekleedt geen nevenfuncties. Bij Bestuurder Konijnenberg gaat het om nevenfuncties die niet conflicterend zijn of waar de checks en balances afdoende geregeld zijn.

2.7 Selectieproces accountant

In de vorige verslagperiode is de huidige accountant geselecteerd een aangesteld. Aangezien het de eerste accountant van de nieuwe Stichting betreft, is er geen sprake geweest van een wisseling.

2.8 Verantwoording eventueel wervingsproces Bestuur en/of Raad van Toezicht

De initiatiefnemers van de Stichting Ortus Orthopedie zijn beiden aangesteld als Bestuurders van de Stichting. Zij hebben ook de eerste toezichthouders aangezocht. In het verslagjaar hebben zich geen wijzigingen voorgedaan in de samenstelling van de Raad van Toezicht.

2.9 Medezeggenschap

Aangezien de Stichting verder niet over eigen personeel beschikt, is geen sprake van een medezeggenschapsorgaan op dit vlak.

HOOFDSTUK 3: VERSLAG RAAD VAN TOEZICHT OVER 2023

De Raad van Toezicht houdt toezicht op het beleid van de bestuurders en de algemene gang van zaken in de Stichting Ortus Orthopedie, mede in relatie tot de maatschappelijke aspecten. De Raad van Toezicht vervult een klankbordfunctie voor de Bestuurders, is werkgever van de Bestuurders en verleent goedkeuring aan specifieke besluiten.

Dit hoofdstuk is mede bepaald door de verplichtingen uit artikel 5 van het Reglement Raad van Toezicht van de Stichting Ortus Orthopedie, waarin vermeld staat welke ingrediënten het verslag van de Raad van Toezicht minimaal dient te bevatten.

3.1 Governance

De Raad van Toezicht hanteerde in de verslagperiode de Governancecode Zorg 2022 als leidraad in zijn functioneren. Deze code kent een afwijkend regime voor kleinere organisatie, waaraan de Stichting ruimschoots voldoet. Waar nodig, wordt het 'pas toe of leg uit'-principe gehanteerd.

De Raad van Toezicht wil professioneel functioneren, is zich bewust van zijn positie en legt verantwoording af – met dit verslag – over zijn functioneren. De Raad van Toezicht haalt zijn informatie uit meerdere bronnen en doet datgene dat in het kader van 'verantwoord toezicht' gevraagd wordt. Het toezicht vindt plaats op basis van een jaarlijks geactualiseerd toetsingskader, met daarin ruimte en aandacht voor de interne risicobeheersings- en controlesystemen. Er is sprake van een open en constructieve relatie met de Bestuurders van de Stichting.

Bij de start van de Stichting is uitgebreid stilgestaan bij alle formele documenten die in de aanloop vaststelling vereisten. Ondanks dat de formele verplichting daartoe ontbrak is er voor gekozen om de governance te organiseren op het niveau dat voor grotere zorgaanbieders verplicht is, dus onder andere inclusief een Raad van Toezicht en een Cliëntenraad.

3.2 Samenstelling Raad van Toezicht

Al vlak na de start van de Stichting bestond de Raad van Toezicht uit de voorzitter, de heer H.W.J. Wilms en het lid mevrouw W.L.M. Rutges.

Bij eventuele nieuwe benoemingen wordt gewerkt met een daartoe opgesteld wervingsprofiel. De wervingsprocedure zelf is vastgelegd in de 'Procedure werving en selectie lid Raad van Toezicht'. Benoemingen vinden plaats voor een periode van vier jaar, met de mogelijkheid tot één herbenoeming van dezelfde tijdsduur.

De Raad van Toezicht was per 31 december 2023 als volgt samengesteld:

Naam:	Geboortejaar:	(Neven)functie:	Benoemd:	Aftredend:
H.W.J. Wilms (Voorzitter)	1959	Hoofdfunctie: Directeur MSB Almere e.o. Nevenfunctie: Adviseur Zorg, kwartiermaker vanuit HWJ Advies B.V.	2021	2025*
W.L.M. Rutges (Lid)	1950	Adviseur Rutges Sterk in Zorg.	2021	2025*

* Op dat moment opnieuw benoembaar voor een periode van 4 jaar.

3.3 Bijeenkomsten, werkzaamheden en genomen besluiten

In de verslagperiode is de Raad van Toezicht twee keer in vergadering bijeen geweest.

In die vergaderingen zijn de volgende besluiten genomen:

- Het verslag van de vergadering van 4 november 2022 is vastgesteld.
- Hetzelfde geldt voor de besluitenlijst van die vergadering.
- Het afdrachtspercentage van de Stichting aan de BV is opgehoogd van 95% naar 97,5%.
- Het jaarverslag 2021/2022 is vastgesteld.
- De jaarrekening 2021/2022 is vastgesteld.
- Het verslag van de vergadering van 10 november 2023 is vastgesteld.
- Hetzelfde geldt voor de besluitenlijst van die vergadering.
- De begroting van de Stichting voor het jaar 2024 is vastgesteld.
- Het toetsingskader voor 2024 is vastgesteld.
- De directiebeoordeling in het kader van het accreditatietraject is vastgesteld.
- De verhouding tussen Stichting en BV is ongewijzigd gebleven (via de zogenaamde Uitbestedingsovereenkomst).

Voor het overige zijn de volgende onderwerpen aan de orde gekomen:

- De medisch inhoudelijke ontwikkelingen, zoals de start met micro-chirurgische ingrepen en ipaag-behandelingen.
- De ontwikkeling van de patiëntenaantallen.
- De kwaliteit van de geleverde zorg.
- De beoogde accreditatie.
- De personele wijzigingen.
- De afhandeling van het IGJ-bezoek van 17 oktober 2022.
- Het ontbreken van klachten.
- De financiële ontwikkelingen.
- De strategische ontwikkelingen van de organisatie.
- De zelfevaluatie van de Raad van Toezicht.

In de verslagperiode zijn alle onderwerpen aan de orde gesteld waartoe de Raad van Toezicht de behoefte heeft uitgesproken.

3.4 Reglement, profielschets en honorering

In de verslagperiode is gewerkt op basis van het Reglement Raad van Toezicht Stichting Ortus Orthopedie. Zoals eerder gedeeld, is een profiel beschikbaar indien voor de Raad van Toezicht een nieuw lid geworven zou moeten worden. De honorering voor de leden van de Raad van Toezicht bedroeg in 2023 € 1.250.

3.5 Evalueren eigen functioneren, relatie tot en functioneren van Bestuur

In de vergadering van 21 april 2023 heeft de Raad van Toezicht stil gestaan bij het eigen functioneren en de relatie tot de bestuurders. De conclusie was dat de Raad van Toezicht haar toezichthoudende functie op twee momenten ziet. Vooraf in het goedkeuren van de plannen, missie en visie en achteraf in het beoordelen van de prestaties van het bestuur en organisatie en keurt het Jaarverslag. Daarvoor komt de Raad van Toezicht en de bestuurders minimaal één keer per half jaar bijeen. De Raad van Toezicht heeft ervaren dat de bestuurders haar zorgvuldig en tijdig informeert over de ontwikkelingen in de onderneming. Het risicoprofiel wordt daarbij uitgebreid behandeld. In het vooroverleg van de leden Raad van Toezicht kunnen beide leden melden dat met deze werkwijze tot heden de Raad van Toezicht haar functie goed kan vervullen en dat het contact met de bestuurders prima is en tevens vertrouwen geeft voor de onderneming in de toekomst. Tot slot, spreekt de Raad van Toezicht zijn vertrouwen uit in beide bestuurders, op basis van het functioneren in het verslagjaar.

3.6 Onafhankelijkheid en melding tegenstrijdige belangen

Conform de vereisten is de Raad zodanig samengesteld dat de leden ten opzichte van elkaar, de Bestuurders en welk deelbelang dan ook onafhankelijk en kritisch kunnen functioneren en hun taak naar behoren kunnen verrichten.

In de verslagperiode heeft zich geen situatie voorgedaan waarbij de mogelijkheid van tegenstrijdige belangen aan de orde was.

3.7 Goedkeuring jaarrekening en jaarverslag / toepassing WNT

In de vergadering van 19 april 2024 heeft de Raad van Toezicht het jaarverslag en de jaarrekening over de verslagperiode vastgesteld. In de jaarrekening is de correcte toepassing van de WNT toegelicht.

3.8 Functioneren accountant

Bij de behandeling van de jaarrekening over de verslagperiode heeft de Raad van Toezicht vastgesteld dat de accountant zijn werk deugdelijk heeft uitgevoerd.

3.9 Slot

De Raad van Toezicht heeft kennisgenomen van het verslag van de Bestuurders over het boekjaar 2023 en heeft de jaarrekening over deze periode goedgekeurd.

De door het Bestuur opgemaakte jaarrekening over het boekjaar 2023 omvat de balans, de resultatenrekening en de daarbij horende toelichting. De jaarrekening is door Accountantskantoor Janssen gecontroleerd en van een goedkeurende accountantsverklaring voorzien.

De Raad van Toezicht kan zich met deze stukken verenigen en heeft de jaarrekening 2023 overeenkomstig goedgekeurd. Met deze goedkeuring verleent de Raad van Toezicht volledig décharge aan de Bestuurders voor het gevoerde beleid en beheer, en aan de Raad van Toezicht voor het gehouden toezicht.

Met de goedkeuring van de jaarrekening van de Stichting Ortus Orthopedie en de in de jaarrekening voorgestelde resultaatsbestemming bedraagt het positieve jaarresultaat (na belasting) over de verslagperiode 2023 € 2.099,--.

Schijndel, 19 april 2024

De Raad van Toezicht van de Stichting Ortus Orthopedie,

H.W.J Wilms, voorzitter

W.L.M. Rutges, lid

HOOFDSTUK 4: JAARREKENING 2023