

JAARVERSLAG EN JAARREKENING

BOEKJAAR 2025

Stichting Ortus Orthopedie

Vastgesteld door de Bestuurders op 7 februari 2026
Goedgekeurd door de Raad van Toezicht op 17 april 2026
(kk143c)

INHOUDSOPGAVE

Voorwoord	3
Hoofdstuk 1: Over de Stichting Ortus Orthopedie	4
1.1 Aanloop naar het nieuwe initiatief	4
1.2 Missie en visie	4
1.3 Organisatorische setting	5
1.4 Governance	5
Hoofdstuk 2: Verslag bestuurders over 2025	7
2.1 Terugblik op het boekjaar 2025; operationele resultaten	7
2.2 Werkwijze en evaluatie functioneren Bestuur	9
2.3 Klachten	9
2.4 Transacties met tegenstrijdig belang	10
2.5 Beloningsbeleid Bestuurders	10
2.6 Nevenfuncties Bestuurders	10
2.7 Selectieproces accountant	10
2.8 Verantwoording eventueel wervingsproces Bestuur en/of Raad van Toezicht	10
2.9 Medezeggenschap	10
Hoofdstuk 3: Verslag Raad van Toezicht over 2025	11
3.1 Governance	11
3.2 Samenstelling Raad van Toezicht	11
3.3 Bijeenkomsten, werkzaamheden en genomen besluiten	12
3.4 Reglement, profielschets en honorering	12
3.5 Evalueren eigen functioneren, relatie tot en functioneren van Bestuur	13
3.6 Onafhankelijkheid en melding tegenstrijdige belangen	13
3.7 Goedkeuring jaarrekening en jaarverslag / toepassing WNT	13
3.8 Functioneren accountant	13
3.9 Slot	13
Hoofdstuk 4: Jaarrekening 2025	14

VOORWOORD

Op 17 september 2021 zag de Stichting Ortus Orthopedie het statutaire licht. De behandeling van patiënten begon in de eerste week van 2022. Het initiatief betreft een kleinschalige ZBC gericht op het leveren van hoogwaardige orthopedische diagnostiek en behandeling. Vooralsnog zouden alleen conservatieve behandelingen tot het aanbod behoren. De initiatiefnemers hebben ruime ervaring in hun vakgebied en wilden dat binnen dit nieuwe initiatief met enthousiasme in gaan zetten.

Met dit jaarverslag en deze jaarrekening over het boekjaar 2025 doen we verslag over het vierde volle jaar na de aanlooperperiode. Het is helder dat in een behoefte wordt voorzien, gelet op de flinke en stabiele toestroom van patiënten, die in ieder geval onze verwachtingen ruimschoots overtreft. Ten opzichte van 2024 laat 2025 een stabilisatie zien in aantallen patiënten. De waardering van de patiënten is heel hoog en de arbeidsvreugde van de medewerkers bij de kliniek evenzo. We mogen dus trots zijn op wat er tot op heden is bereikt.

In 2023 zijn we gestart met micro-chirurgische ingrepen en Arthrosamid-behandelingen. Ook hier streven we naar hoogwaardige zorg, die zo min mogelijk belastend voor de patiënt zal zijn. Zo helpen ook de kosten van de zorg in de hand te houden, door een volwaardig alternatief te leveren voor veel duurdere en belastendere ingrepen. Beide initiatieven blijken ook in 2025 in een behoefte te voorzien. We verwachten dat het aantal micro-chirurgische ingrepen en Arthrosamid-behandelingen in 2026 zal stabiliseren.

In 2026 verhuist naar de locatie Kerkendijk 63 te Schijndel. Alhoewel de afstand tot de oude kliniek zeer gering is, is de overgang van betekenis. Op de nieuwe locatie beschikt de kliniek over alle faciliteiten om het werk in een eigen omgeving op hoog niveau uit te voeren.

Op deze plek willen we de mensen om ons heen bedanken, die het voortvarend functioneren van de Stichting mede mogelijk gemaakt hebben. We kijken daarbij vol vertrouwen naar de toekomst en weten zeker dat Ortus in een blijvende behoefte zal voorzien.

Schijndel, 17 april 2026

S.E.M. Konijnenberg
Bestuurder

S.J.M. Bouwmeester
Bestuurder

HOOFDSTUK 1: OVER DE STICHTING ORTUS ORTHOPEDIE

1.1 Aanloop naar het nieuwe initiatief

Op 17 september 2021 is de Stichting Ortus Orthopedie van start gegaan. Initiatiefnemers zijn dr S.J.M. Bouwmeester (orthopeed) en drs S.E.M. Konijnenberg (huisarts/echografist). Plaats van eerste vestiging was Veghel, N.C.B.-laan 83. In 2025 werden de diensten tot het moment van verhuizing naar de nieuwe locatie alleen nog maar aangeboden in het Medisch Centrum Schijndel. In 2026 wordt de plaats van vestiging Kerkendijk 63 te Schijndel. De initiatiefnemers zien als de essentie van hun kliniek:

- Hoge patiënttevredenheid.
- Toonaangevend willen zijn in de orthopedische diagnostiek.
- Kwalitatief hoogwaardig.
- Korte en heldere communicatielijnen.
- Soepele, kleine en homogene organisatie. Lage overhead.

Wat de initiatiefnemers betreft zou een ZBC bij uitstek een plaats moeten zijn waar de belangen van patiënten het best gediend zijn en waar zakelijke doelen gerealiseerd worden. Die twee worden niet als tegengesteld gezien, maar als consistent en complementair. Dit begint met het tot de medisch-inhoudelijke voorhoede willen behoren. Topkwaliteit leveren, met bewezen en waar nodig vernieuwende medische technieken, dit op een patiëntvriendelijke manier in de praktijk brengen en een relatie met de patiënt onderhouden waarin helder gecommuniceerd wordt. Dit veronderstelt een organisatie die gericht is op de gezamenlijke doelen van management en medisch specialisten. Niet tegen, maar met elkaar. In een open cultuur, zonder verborgen agenda's.

Doel is ook bij te dragen aan 'de juiste zorg op de juiste plek'. Hoe scherper de diagnose, des te eerder kan de juiste zorg geleverd worden en helpen we aan verbetering van de zorg met een zo efficiënt mogelijke inzet van mensen en middelen. Deze gedachten sluiten aan bij het integraal zorgakkoord 2022.

De initiatiefnemers zijn in eerste instantie controleerbaar goede medici. Dat is ook de basis van waaruit in Ortus Orthopedie gewerkt wordt. De kwaliteit uit zich niet alleen in de medisch-inhoudelijke aspecten, maar ook in de waardering van patiënten en medewerkers uit de organisatie voor werkhouding, communicatieve vaardigheden, kennis, integriteit en collegialiteit. Er is oog voor het verbeteren van de primaire processen. Door de inzet van de medici, gepaard gaand met pragmatisme, lopen de primaire processen goed. Met de relationele vaardigheden is de omgang met patiënten meer dan prettig. Dit laatste geldt ook voor eventuele voorlichtingsactiviteiten voor (potentiële) patiënten, maar ook voor huisartsen en paramedici.

1.2 Missie en visie

De missie van de nieuwe entiteit is het leveren van hoogwaardige orthopedische diagnostiek. In 2023 zijn daar het leveren van micro-chirurgische ingrepen en ipaag-behandelingen aan toegevoegd. Deze behandelingen werden ook in 2025 aangeboden.

De onderliggende visie kent de volgende bouwstenen:

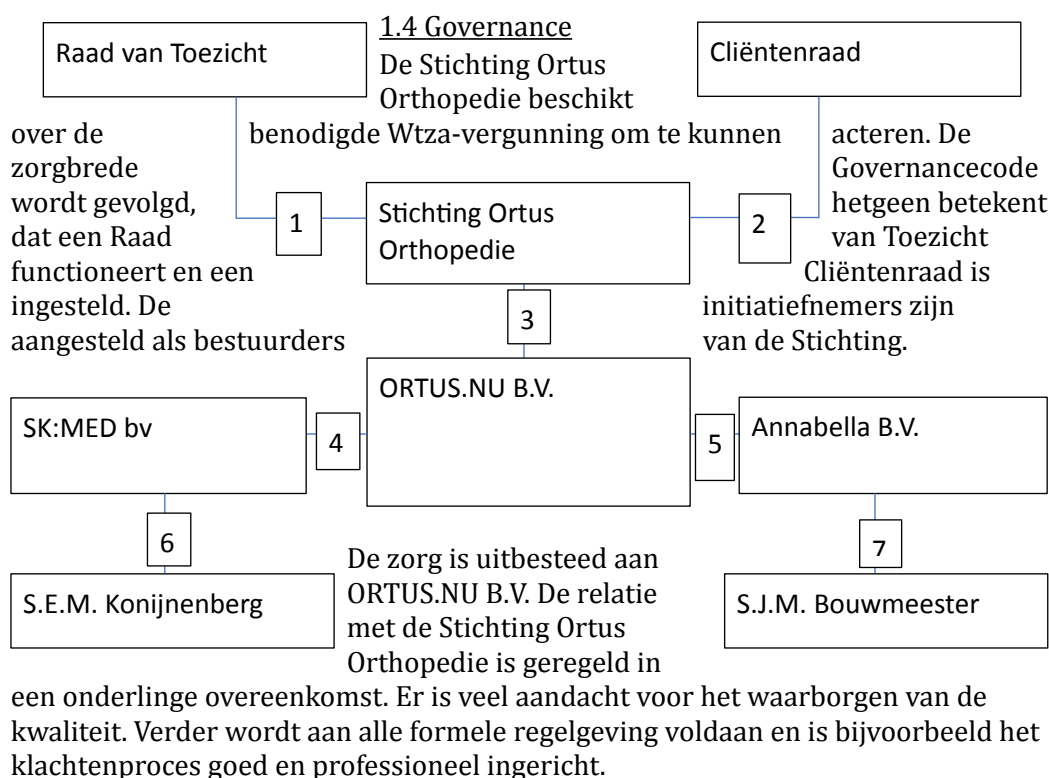
- Er wordt tijd ingeruimd voor een goede diagnose, die zorgt voor een optimum van conservatieve en operatieve behandelingen. Het aantal second opinions daalt.

- De inrichting van het primair proces zal zodanig zijn dat de kortste doorlooptijden gerealiseerd worden en dat de patiënt terecht kan op de door hem gewenste momenten.
- De (schriftelijke en visuele) informatie voor de patiënt is van hoog niveau, wordt actueel gehouden en is getoetst op patiëntvriendelijkheid.
- De patiënt kan altijd bij de behandelend orthopeed terecht. Actieve nazorg maakt onderdeel uit van de reguliere behandeling.
- Als een conservatieve behandeling mogelijk is, geniet die de voorkeur.
- De orthopeed onderhoudt actief contact met de betrokken huisartsen.

Deze missie en visie moeten leiden tot tevreden patiënten, waarbij zorgverzekeraars en doorverwijzers daar voldoende van mee krijgen.

1.3 Organisatorische setting

Onderstaande figuur maakt duidelijk hoe het initiatief georganiseerd is.



Legenda

1. Toezicht o.b.v. Statuten en Reglement.
2. Betrokkenheid cliënten op basis van reglement.
3. Uitbestedings-overeenkomst Stichting/BV.
4. Inbreng medische expertise/50% aandelen BV.
5. Inbreng medische expertise/50% aandelen BV.
6. Persoonlijke verhouding eigen BV.
7. Persoonlijke verhouding eigen BV.

Van toepassing zijnde wet- en regelgeving wordt adequaat geïmplementeerd en patiënten wordt in moderne algemene voorwaarden waarborgen geboden.

HOOFDSTUK 2: VERSLAG BESTUURDERS OVER 2025

De Bestuurders van de Stichting Ortus Orthopedie hebben de dagelijkse leiding in handen. Zij werken daarbij in de geest van de vastgestelde missie en visie en de uitkomsten van de gesprekken daarover met Raad van Toezicht en andere stakeholders.

Dit hoofdstuk is mede bepaald door de verplichtingen uit artikel 9 lid 3 van het Reglement Bestuur van de Stichting Ortus Orthopedie, waarin vermeld staat welke ingrediënten het verslag van het Bestuur minimaal dient te bevatten.

2.1 Terugblik op het boekjaar 2025; operationele resultaten

Al bij de oprichting is besloten de feitelijke zorg uit te laten voeren door ORTUS.NU B.V. Daartoe werd tussen de Stichting Ortus Orthopedie en ORTUS.NU B.V. een onderlinge Uitbestedingsovereenkomst gesloten, die jaarlijks geëvalueerd wordt.

ORTUS.NU B.V. startte de feitelijke werkzaamheden in de eerste week van januari 2022, vanuit een vestiging aan de N.C.B.-laan 83 in Veghel. Gedurende de vrijdag werd daar patiëntenzorg verricht, met S.J.M. Bouwmeester als orthopeed en S.E.M. Konijnenberg als huisarts/echografist. Enkele weken later werden de deuren op de maandagen geopend van de vestiging te Schijndel, in het pand van MCS. De formule was in beide vestigingen identiek.

In de loop van 2023 is de vestiging Veghel gesloten en werd tot voorjaar 2026 alleen nog in Schijndel gewerkt. Sindsdien is de nieuwe locatie aan de Kerkendijk 63 te Schijndel actief. Inmiddels bestaat het personeelsbestand uit de medisch secretaresses J. Smits-Fredrix en Y. van der Pasch en doktersassistente D.P.J. Wilbrink-Raaijmakers. Als OK-assistent is eerder B.M.S. Bax toegetreden.

Voor de patiëntenaanwas worden geen marketingactiviteiten ontplooid. Patiënten melden zich 'van horen zeggen' of zijn oude bekenden van één van beide medici. Niettemin zat er tot 2025 flinke groei in het aantal. In 2025 is het aantal patiënten gestabiliseerd, ook omdat de 'maximale productiecapaciteit' van de kliniek bereikt is. Bij de start was voorzichtigheidshalve uitgegaan van een kleine 500 nieuwe DBC's op jaarbasis. Aan het einde van 2022 was met circa 1.000 nieuwe DBC's ongeveer het dubbele gehaald. In 2023 groeide het aantal DBC's op jaarbasis gegroeid naar 1.500. In 2024 bedroeg het aantal DBC's circa 1.800 en in 2025 bedroeg het 1.517. Het aantal behandelingen bedroeg 1.014 en het aantal unieke patiënten 780. De gemiddelde leeftijd was in 2024 afgerond 56 jaar. De jongste patiënt was 13 jaar en de oudste 97. Er werden 9 patiënten behandeld jonger dan 18 jaar, 740 tussen 18 en 69 jaar en 265 ouder dan 69. De gemiddelde leeftijd is 58 jaar. De man/vrouw-verdeling blijft redelijk constant op 40/60.

In juni 2023 werd gestart met micro-chirurgische ingrepen, vooralsnog op één dagdeel per maand. In dezelfde periode werd ook gestart met de eerste ipaag-behandelingen. In 2025 was het aantal micro-chirurgische ingrepen en de ipaagbehandelingen stabiel.

De wachttijd voor nieuwe patiënten is opgelopen, hetgeen een bewuste keuze is. De wachttijd bedraagt nu gemiddeld 12 weken. Besloten is de goed lopende formule nu niet te belasten met een groei in personeel. De patiëntwaardering blijft onverminderd heel hoog. De zorg die geleverd wordt, is ongecontracteerd, maar wel verzekerd. De patiënten zijn voor het merendeel verzekerd bij VGZ (35%), CZ (30%), Achmea (16%) en Menzis (6%). Aan zes patiënten werd onverzekerde ongecontracteerde zorg verleend.

97% van de jaarlijkse omzet in verzekerde zorg komt tot stand met 12 dbc's, waaronder drie operatieve dbc's. In totaal werden 57 operatieve ingrepen uitgevoerd. Hiermee wordt inzichtelijk dat de keuzes die in 2023 gemaakt zijn om in 2024 te starten met operatieve zorg een strategisch juiste is geweest. In 2025 is deze lijn doorgezet en is het aantal operatieve ingrepen stabiel.

De dbc's in 2024 werden voor 90% bepaald door behandeling aan de knie (47%), schouder (16%), heup (14%) en voet/enkel (13%). De operatieve dbc's betreffen de knie en de heup. Deze verdeling over de verschillende dbc's is in lijn met 2025.

Concluderend kunnen we stellen dat sinds de oprichting er een evenwichtige en snelle groei van dbc's is geweest. Dit zal naar verwachting nu redelijk constant blijven, omdat Ortus niet de ambitie heeft om te groeien in aantal dbc's. Er zal in 2026 meer nadruk komen op operatieve ingrepen en onverzekerde zorg. Hiernaast zal meer aandacht gegeven worden aan pijnbestrijding binnen de orthopedie. Ortus blijft daarnaast innoveren op het gebied van Orthopedie en Ultrasound.

Van de ontvangsten voor de patiëntenzorg werd 98,5% aan ORTUS.NU B.V. betaald (eind 2025 is dit gedaald naar 95%). Van het ingehouden bedrag worden de kosten van de Stichting Ortus Orthopedie bestreden. De jaarrekening geeft hier nader inzicht in.

Voor zover er risico's zijn, is daar een adequate verzekering voor afgesloten. Mocht op enig moment besloten worden de activiteiten te beëindigen, dan is de betaling van het nog af te ronden 'onderhanden werk' meer dan voldoende om op een ordentelijke wijze tot een afronding te komen.

In oktober 2022 vond een bezoek van de IGJ plaats. Het leverde een beperkt aantal aanvullende inzichten op, die inmiddels adequaat zijn afgehandeld. Een eindbericht van de IGJ kwam ongeveer een jaar later. Daarna is de IGJ niet meer op bezoek geweest.

Op het gebied van de echografie bestaan er contacten met de Fontys Hogeschool, waarbij vanuit de Stichting onderwijs verzorgd wordt voor huisartsen op het gebied van MSK-echografie. Met de TU Eindhoven zijn contacten over de inzet van AI bij echografie. Inzake het zogenaamde 'pro-be fix' zijn er contacten met de uit de TU Eindhoven ontstane start-up Usono.

Op 6 december 2023 ontving ORTUS.NU het certificaat HKZ kleine organisaties, geldig t/m 5 december 2026. In december 2024 vond een nieuwe audit plaats, die tot volle tevredenheid afgewikkeld werd. Een meest recente audit was in december 2025. Ook de resultaten daarvan waren in orde.

In 2024 werd duidelijk dat het huidige pand, MCS, op termijn niet meer de ideale huisvesting voor de kliniek zou bieden. Dit leidde tot het maken van plannen voor alternatieve huisvesting in de directe omgeving van de huidige locatie. Dit pand, gelegen aan Kerkendijk 63 te Schijndel, is per 16 maart 2026 betrokken.

2.2 Werkwijze en evaluatie functioneren Bestuur

Het Bestuursoverleg

De bestuurders overleggen met een frequentie van circa eens per acht weken met elkaar. Voor deze vergaderingen wordt een agenda opgesteld en wordt een besluiten- en actielijst bijgehouden. Via een jaarkalender wordt afgedekt dat aan alle formele verplichtingen van de

Stichting wordt voldaan. Tussentijds vindt veelvuldig werkoverleg plaats, waar alle operationele vraagstukken de revue passeren en waarbij lopende medische casuïstiek aan de orde komt.

De verhouding tot ORTUS.NU BV

De Stichting heeft alle medische activiteiten uitbesteed aan ORTUS.NU BV. De Bestuurders van de Stichting bezitten ieder – via hun persoonlijke BV's - 50% van de aandelen van ORTUS.NU BV. Zo kunnen zij ook sturen op de medische kwaliteit waar de Stichting Ortus Orthopedie uiteindelijk verantwoordelijkheid voor draagt.

De Bestuurders zijn verantwoordelijk voor de realisatie van de doelstellingen, de strategie, de financiering, het beleid, de resultaten en de continuïteit van de Stichting Ortus Orthopedie. Verder zijn de Bestuurders verantwoordelijk voor de beheersing van de risico's en de naleving van wet- en regelgeving.

In de statuten en het Reglement Bestuur staat welke besluiten het Bestuur mag nemen met/ zonder voorafgaande goedkeuring van de Raad van Toezicht. De Bestuurders leggen verantwoording af aan de Raad van Toezicht. Hiervoor verschaffen de Bestuurders de benodigde informatie en bespreekt met de Raad van Toezicht de manier waarop de interne controle en beheersing zijn ingericht.

De relatie tussen de Stichting en de BV is vastgelegd in een gezamenlijke Uitbestedingsovereenkomst, welke jaarlijks in het overleg van de Bestuurders onderling en de Raad van Toezicht aan de orde komt.

Permanente educatie

Bestuurders zorgen er individueel voor dat zij voldoen aan de voor hun beroepsgroep geldende verplichtingen op het terrein van de permanente educatie.

Evaluatie functioneren

Het Bestuur heeft zijn eigen functioneren en het functioneren van de individuele Bestuurders geëvalueerd. Vastgesteld is dat het Bestuur in staat is de Stichting adequaat te leiden. Aandachtspunten uit de evaluaties hebben waar nodig een vervolg gekregen.

2.3 Klachten

In de verslagperiode zijn geen klachten van patiënten ontvangen. Mocht een klacht tot een vervolg leiden dan is daarvoor de infrastructuur ingericht en is de formele kant ervan volledig beschikbaar.

2.4 Transacties met tegenstrijdig belang

In de verslagperiode heeft zich geen situatie voorgedaan waarbij de mogelijkheid van tegenstrijdige belangen aan de orde was. De RvT heeft daarvan ook kennis genomen. Ook ontplooiën de Bestuurders geen activiteiten die concurreren met de belangen van de Stichting Ortus Orthopedie. De Bestuurders nemen geen schenkingen aan van de Stichting Ortus Orthopedie en verschaffen zich ook geen voordelen op kosten van de Stichting.

2.5 Beloningsbeleid Bestuurders

Beide bestuurders zijn in dienst van de Stichting krachtens een daartoe opgestelde

arbeidsovereenkomst. Het betreft een onbezoldigde aanstelling. Zodoende wordt voldaan aan de geldende regels conform de WNT.

2.6 Nevenfuncties Bestuurders

De bestuurders hebben in de verslagperiode geen nevenfuncties bekleed die conflicterend zijn met het belang van de Stichting Ortus Orthopedie. Bestuurder Bouwmeester bekleedt geen nevenfuncties. Bij Bestuurder Konijnenberg gaat het om nevenfuncties die niet conflicterend zijn of waar de checks en balances afdoende geregeld zijn.

2.7 Selectieproces accountant

Bij de start van de kliniek is de huidige accountant geselecteerd en aangesteld. Aangezien het de eerste accountant van de nieuwe Stichting betreft, is er geen sprake geweest van een wisseling.

2.8 Verantwoording eventueel wervingsproces Bestuur en/of Raad van Toezicht

De initiatiefnemers van de Stichting Ortus Orthopedie zijn beiden aangesteld als Bestuurders van de Stichting. Zij hebben ook de eerste toezichthouders aangezocht. In het verslagjaar heeft zich geen wijziging in de samenstelling van de Raad van Toezicht voorgedaan.

2.9 Medezeggenschap

Aangezien de Stichting verder niet over eigen personeel beschikt, is geen sprake van een medezeggenschapsorgaan op dit vlak.

HOOFDSTUK 3: VERSLAG RAAD VAN TOEZICHT OVER 2025

De Raad van Toezicht houdt toezicht op het beleid van de bestuurders en de algemene gang van zaken in de Stichting Ortus Orthopedie, mede in relatie tot de maatschappelijke aspecten. De Raad van Toezicht vervult een klankbordfunctie voor de Bestuurders, is werkgever van de Bestuurders en verleent goedkeuring aan specifieke besluiten.

Dit hoofdstuk is mede bepaald door de verplichtingen uit artikel 5 van het Reglement Raad van Toezicht van de Stichting Ortus Orthopedie, waarin vermeld staat welke ingrediënten het verslag van de Raad van Toezicht minimaal dient te bevatten.

3.1 Governance

De Raad van Toezicht hanteerde in de verslagperiode de Governancecode Zorg 2022 als leidraad in zijn functioneren. Deze code kent een afwijkend regime voor kleinere organisatie, waaraan de Stichting ruimschoots voldoet. Waar nodig, wordt het 'pas toe of leg uit'-principe gehanteerd.

De Raad van Toezicht wil professioneel functioneren, is zich bewust van zijn positie en legt verantwoording af – met dit verslag – over zijn functioneren. De Raad van Toezicht haalt zijn informatie uit meerdere bronnen en doet datgene dat in het kader van 'verantwoord toezicht' gevraagd wordt. Het toezicht vindt plaats op basis van een jaarlijks geactualiseerd toetsingskader, met daarin ruimte en aandacht voor de interne risicobeheersings- en controlesystemen. Er is sprake van een open en constructieve relatie met de Bestuurders van de Stichting.

Bij de start van de Stichting is uitgebreid stilgestaan bij alle formele documenten die in de aanloop vaststelling vereisten. Ondanks dat de formele verplichting daartoe ontbrak is er voor gekozen om de governance te organiseren op het niveau dat voor grotere zorgaanbieders verplicht is, dus onder andere inclusief een Raad van Toezicht en een Cliëntenraad.

3.2 Samenstelling Raad van Toezicht

Al vlak na de start van de Stichting bestond de Raad van Toezicht uit de voorzitter, de heer H.W.J. Wilms en het lid mevrouw W.L.M. Rutges. Laatstgenoemde heeft per 1 juli 2024 om gezondheidsredenen haar lidmaatschap van de Raad beëindigd. Zij is per genoemde datum opgevolgd door mevrouw C.A. ten Kate. Zij heeft een medisch inhoudelijke achtergrond en is daarmee complementair aan de Voorzitter. De voorzitter van de Raad van Toezicht is in het verslagjaar herbenoemd voor een volgende periode van 4 jaar.

De Raad van Toezicht was per 31 december 2025 als volgt samengesteld:

Naam:	Geboortejaar:	(Neven)functie:	Benoemd:	Aftredend:
H.W.J. Wilms (Voorzitter)	1959	Hoofdfunctie: Directeur MSB Almere e.o. Nevenfunctie: Adviseur Zorg, kwartiermaker vanuit HWJ Advies B.V.	2021/2025	2029
C.A. ten Kate (Lid)	1957		2024	2028*

* Op dat moment opnieuw benoembaar voor een periode van 4 jaar.

3.3 Bijeenkomsten, werkzaamheden en genomen besluiten

In de verslagperiode is de Raad van Toezicht twee keer in vergadering bijeen geweest.

In die vergaderingen zijn de volgende besluiten genomen:

- Het verslag van de vergadering van 15 november 2024 is vastgesteld.
- Hetzelfde geldt voor de besluitenlijst van die vergadering.
- Het jaarverslag 2024 is vastgesteld.
- De jaarrekening 2024 is vastgesteld.
- De WNT-klasse 2025 is vastgesteld.
- De afdracht aan Ortus.nu BV is verhoogd van 97,5 naar 98,5% van de omzet.
- Het verslag van de vergadering van 18 april 2025 is vastgesteld.
- Hetzelfde geldt voor de besluitenlijst van die vergadering.
- De begroting van de Stichting voor het jaar 2026 is vastgesteld. Het afdrachtspercentage van Stichting aan BV is verlaagd naar 95%.
- Het toetsingskader voor 2026 is vastgesteld.
- De heer H.W.J. Wilms is herbenoemd voor een nieuwe periode van 4 jaar als Voorzitter van de Raad van Toezicht.
- Het nieuwe Rooster van aftreden Raad van Toezicht is vastgesteld.
- De directiebeoordeling in het kader van het accreditatietraject is vastgesteld.
- De verhouding tussen Stichting en BV is ongewijzigd gebleven (via de zogenaamde Uitbestedingsovereenkomst).

Voor het overige zijn de volgende onderwerpen aan de orde gekomen:

- De medisch inhoudelijke ontwikkelingen, zoals de gang van zaken met de micro-chirurgische ingrepen.
- De ontwikkeling van de patiëntenaantallen.
- De kwaliteit van de geleverde zorg.
- De behaalde accreditatie.
- De personele aspecten van de kliniek.
- De (toekomstige) huisvesting van de kliniek.
- De mogelijk toekomstige uitbreiding van de medische staf van de kliniek.
- De behandeling van de klachten.
- De financiële ontwikkelingen.
- Het functioneren van het Bestuur van de Stichting.
- De strategische ontwikkelingen van de organisatie.

- De zelfevaluatie van de Raad van Toezicht.

In de verslagperiode zijn alle onderwerpen aan de orde gesteld waartoe de Raad van Toezicht de behoefte heeft uitgesproken.

3.4 Reglement, profielschets en honorering

In de verslagperiode is gewerkt op basis van het Reglement Raad van Toezicht Stichting Ortus Orthopedie. Zoals eerder gedeeld, is een profiel beschikbaar indien voor de Raad van Toezicht een nieuw lid geworven zou moeten worden. De honorering voor de individuele leden van de Raad van Toezicht bedroeg in 2025 € 1.600.

3.5 Evalueren eigen functioneren, relatie tot en functioneren van Bestuur

In de vergadering van 18 april 2025 heeft de Raad van Toezicht stil gestaan bij het eigen functioneren en de relatie tot de bestuurders. De conclusie was dat de Raad van Toezicht goed functioneert, zowel onderling als in de relatie met het bestuur.

3.6 Onafhankelijkheid en melding tegenstrijdige belangen

Conform de vereisten is de Raad zodanig samengesteld dat de leden ten opzichte van elkaar, de Bestuurders en welk deelbelang dan ook onafhankelijk en kritisch kunnen functioneren en hun taak naar behoren kunnen verrichten.

In de verslagperiode heeft zich geen situatie voorgedaan waarbij de mogelijkheid van tegenstrijdige belangen aan de orde was.

3.7 Goedkeuring jaarrekening en jaarverslag / toepassing WNT

In de vergadering van 17 april 2026 heeft de Raad van Toezicht het jaarverslag en de jaarrekening over de verslagperiode vastgesteld. In de jaarrekening is de correcte toepassing van de WNT toegelicht.

3.8 Functioneren accountant

Bij de behandeling van de jaarrekening over de verslagperiode heeft de Raad van Toezicht vastgesteld dat de accountant zijn werk deugdelijk heeft uitgevoerd.

3.9 Slot

De Raad van Toezicht heeft kennisgenomen van het verslag van de Bestuurders over het boekjaar 2025 en heeft de jaarrekening over deze periode goedgekeurd.

De door het Bestuur opgemaakte jaarrekening over het boekjaar 2025 omvat de balans, de resultatenrekening en de daarbij horende toelichting. De jaarrekening is door Accountantskantoor Janssen gecontroleerd en van een goedkeurende accountantsverklaring voorzien.

De Raad van Toezicht kan zich met deze stukken verenigen en heeft de jaarrekening 2025 overeenkomstig goedgekeurd. Met deze goedkeuring verleent de Raad van Toezicht volledig décharge aan de Bestuurders voor het gevoerde beleid en beheer, en aan de Raad van Toezicht voor het gehouden toezicht.

Met de goedkeuring van de jaarrekening van de Stichting Ortus Orthopedie en de in de jaarrekening voorgestelde resultaatsbestemming bedraagt het positieve jaarresultaat (na belasting) over de verslagperiode 2025 € 11.611,--.

Schijndel, 17 april 2026

De Raad van Toezicht van de Stichting Ortus Orthopedie,

H.W.J Wilms, voorzitter

C.A. ten Kate, lid

HOOFDSTUK 4: JAARREKENING 2025